



ALTTA Alliance Locale pour la Transition des Territoires d'Altitude Nouvelle étape franchie : Signature du financement de 250 M€

Tignes, le 16 janvier 2026 - ALTTA, Société Publique Locale (SPL) créée en janvier 2025 pour accompagner Tignes et Sainte-Foy-Tarentaise dans leur développement économique et touristique face aux nouveaux enjeux climatiques, annonce la finalisation des financements nécessaires pour la reprise des activités de remontées mécaniques des stations de montagne de Tignes et Sainte-Foy-Tarentaise et plus largement valoriser la mobilité et l'habitat dans ces villages pour un montant de 250 millions d'euros.

ALTTA franchit une étape importante avec la mise en place d'un financement de 250 M€ qui a pu aboutir grâce à la participation de nombreux acteurs spécialisés dans les financements significatifs de projets d'infrastructures.

L'accompagnement financier du projet repose sur l'imbrication de prêteurs obligataires et de prêteurs bancaires intervenant sur des conditions similaires.

Le financement bancaire de 155 M€ est partagé entre la Banque Postale, CIC Corporate & Institutional Banking (CIC CIB) et Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, la filiale bancaire du groupe Crédit Mutuel Arkéa.

Le financement obligataire de 95 M€ est orchestré par le gestionnaire de fonds Macquarie avec un tour de table rassemblant 4 acteurs européens majeurs spécialisés dans le placement d'épargne retraite et l'assurance.

ALTTA a désormais toute latitude pour agir et engager la mise en œuvre de la reprise des actifs existants et des investissements prévus dans les Plans Pluriannuels d'Investissements en s'appuyant sur des Délégations de Service Public de 30 ans avec les communes de Tignes et de Sainte-Foy-Tarentaise.

Le financement de projet a été structuré pour permettre, dans un premier temps, à ALTTA de constituer une trésorerie lui permettant d'autofinancer les investissements à hauteur de 20%

jusqu'en 2032, et ensuite les autofinancer en totalité.

Les Contrats de Délégation de Service Public entrant en vigueur le 1^{er} juin 2026, ALTTA entamera sa phase opérationnelle à cette date.

Clément Colin, Président du Directoire d'ALTTA en période de préfiguration se félicite de ces accords : « *Dans le monde de la montagne, cette Société Publique Locale constitue aussi une nouvelle approche de gouvernance pour relever les challenges du changement climatique. Nous nous félicitons que notre vision soit partagée par nos partenaires. Nous allons pouvoir conduire des projets d'avenir où le ski, les activités de diversification, l'habitat, la mobilité seront interconnectés.* »

Forte de sa vision innovante et de la qualité de ses domaines de montagne, véritables moteurs économiques, ALTTA a su convaincre ses partenaires de l'accompagner dans ce projet structurant qui va dessiner les contours d'un nouveau schéma de gouvernance en montagne. Avec un chiffre d'affaires des recettes estimées à 4.3 Md€ sur la durée de la concession dans les hypothèses les plus raisonnables, ALTTA envisage avec sérénité les différents investissements et projets de territoire à venir.

Des partenaires engagés

La Banque Postale

Emmanuel Esneu, Directeur des Financements d'Actifs et de Projets de La Banque Postale : « *Fidèle à sa mission citoyenne, La Banque Postale accompagne le développement des territoires, en étant le partenaire bancaire de confiance des collectivités et en mettant à leur service son expertise en financement d'actifs et de projets. Dans le contexte du changement climatique, notre soutien vise la diversification des activités de montagne, des mobilités et de l'habitat, pour préserver l'attractivité et la vie locales. Nous sommes fiers d'avoir joué ce rôle auprès de Tignes, Sainte-Foy-Tarentaise et la SPL ALTTA dans cette opération dont l'ambition est d'assurer un développement dynamique et diversifié des territoires.* »

CIC CIB

Matthieu Sonthonnax, Chargé d'Affaires Financement de Projets - CIC CIB : « *C'est un beau projet de territoire, longuement mûri par les Communes et que nous sommes, en tant qu'entreprise à mission, fiers d'accompagner. Les stations de Tignes et de Sainte-Foy-Tarentaise se dotent d'un outil innovant pour adapter leur modèle économique aux enjeux climatiques, et maintenir ainsi l'attractivité de leur territoire. En s'appuyant à la fois sur l'expertise des équipes de CIC CIB et sur les équipes locales de CIC Lyonnaise de Banque, le groupe Crédit Mutuel Alliance Fédérale démontre ici sa capacité à structurer des opérations complexes et à accompagner les territoires sur le long terme.* »

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

Emmanuel BRISSON, Directeur Territorial Institutionnel Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels : « *Être un acteur du développement économique des territoires et accompagner les transitions environnementales et sociétales de nos clients sont au cœur de notre plan stratégique Faire 2030. Alors que les stations de montagne doivent s'adapter à leurs nouveaux enjeux climatiques, économiques et territoriaux, cette opération illustre notre capacité à structurer des financements au service de projets publics de long terme.* »

Macquarie

Alexis Chiesa, Senior Vice President - Macquarie Asset Management: *“En accompagnant le financement d’ALTAA, nous sommes fiers de permettre à Tignes et Sainte-Foy-Tarentaise de mobiliser les bénéfices générés par leur domaine skiable de renommée mondiale vers des projets de transition et de diversification. Cette opération est une nouvelle démonstration de la contribution que notre offre de financement de long-terme peut apporter aux stratégies de développement des collectivités publiques à travers l’Europe, avec un impact significatif et durable sur la vie quotidienne de leurs habitants.”*

ALTAA, projet de territoire

En 2024, suite aux travaux menés avec la population sur l’avenir à donner à l’exploitation du Glacier de la Grande Motte, le projet « Tignes 2050 » a jeté les bases d’une vision nouvelle pour les territoires de montagne que sont les communes de Sainte-Foy-Tarentaise et Tignes, posant les premiers éléments fondateurs à la création d’ALTAA.

Le 6 janvier 2025 ALTAA a été officiellement créée en tant que Société Publique Locale. Ce format juridique permet une gouvernance fluide avec les communes délégantes et une autonomie organisationnelle au délégataire.

Pour Serge Revial, Maire de Tignes, la création d’ALTAA symbolise un nouveau départ pour la commune : *« Après 2 ans de réflexion, d’analyse des différents modèles économiques, nous avons compris qu’il nous fallait poursuivre l’ambition de reprendre le destin de notre commune et de ses habitants en main. Pour cela, nous devions être en mesure d’orienter les choix qui nous correspondent et assurent pour l’avenir la pérennité de nos vies sociales et économiques en montagne. La création d’ALTAA répond en tous points à ces enjeux de transition. »*

Olivier Duch, 1^{er} adjoint à la Mairie de Tignes et Président du Conseil de Surveillance d’ALTAA complète : *« Nous avons fait un choix de gouvernance qui permette à la fois un alignement stratégique avec notre délégataire ALTAA tout en le laissant décisionnaire dans son exploitation et la gestion de son périmètre d’action. Cette approche nous permet d’aborder sereinement les points structurants d’une vision partagée sur l’ensemble des secteurs clés que sont les domaines de montagne, la mobilité et l’habitat. »*

Yannick Amet, Maire de Sainte-Foy-Tarentaise et Vice-Président du Conseil de Surveillance d’ALTAA de conclure : *« Pour nos communes de montagne situées en altitude, les enjeux de mobilité et d’habitat sont essentiels si nous voulons conserver et attirer de nouveaux habitants, de nouveaux talents. Il était important pour nous, maires de ces territoires de nous appuyer sur un délégataire à la vision partagée qui nous assure une pérennité de vie dans nos villages. »*

À Propos

La Banque Postale

La Banque Postale forme, avec ses filiales dont CNP Assurances, un grand groupe international de bancassurance, 12e de la zone euro par la taille du bilan. Son modèle d’affaires diversifié lui permet d’accompagner en France 18 millions de clients particuliers, entreprises, institutionnels et acteurs du secteur public local. Filiale du groupe La Poste, La Banque Postale est une banque

de proximité, présente sur tout le territoire avec plus de 17 000 points de contact dont près de 7 000 bureaux de poste.

Avec son plan stratégique « La Banque Postale 2030 », elle se fixe l'ambition de devenir la banque préférée des Français et le leader de la finance à impact, avec une gamme complète et omnicanale de services de bancassurance, articulée autour de ses deux marques : La Banque Postale, sa banque au quotidien et Louvre Banque Privée, sa banque patrimoniale.

La Banque Postale accélère sa stratégie de diversification et développe ses métiers d'expertise, notamment dans la gestion d'actifs, l'assurance, le crédit à la consommation et la banque des entreprises et du développement local. Forte de son identité citoyenne, La Banque Postale œuvre pour une transition juste en intégrant au cœur de sa gouvernance des objectifs en matière d'impact environnemental et social. Entreprise à mission depuis mars 2022, La Banque Postale ambitionne d'atteindre zéro émission nette dès 2040. Elle figure aux 1ers rangs des agences de notation extra-financière.

CIC CIB

CIC Corporate & Institutional Banking (CIC CIB) fédère sous une marque unique l'ensemble des expertises de banque de financement et d'investissement de Crédit Mutuel Alliance Fédérale. CIC CIB s'appuie sur des savoir-faire reconnus dans les domaines de la banque de financement, des marchés de capitaux et de l'asset servicing, en France et dans ses succursales à l'international. Réunies sous une marque commune, ces compétences s'inscrivent dans une organisation intégrée, structurée autour du coverage et de lignes métiers mondiales. Fidèle à son modèle mutualiste et à son statut d'entreprise à mission, CIC CIB agit avec responsabilité et durabilité, au service de l'économie réelle.

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels est la filiale du groupe Crédit Mutuel Arkéa dédiée aux marchés des entreprises (PME & ETI), des acteurs publics et institutionnels locaux et des professionnels de l'immobilier. La banque accompagne 15 000 acteurs économiques partout en France à travers ses 21 implantations. Elle propose à ses clients une offre complète (financements, traitement des flux, moyens de paiement, épargne, assurances, opérations de salle des marchés, opcvm, etc.). Pour plus d'informations : www.arkea-banque-ei.com

Macquarie Asset Management

Macquarie Asset Management est un gestionnaire d'actifs présent à l'échelle mondiale ayant pour objectif d'avoir un impact positif pour tous. Bénéficiant de la confiance d'institutions financières, de fonds de pension, de gouvernements et de particuliers pour la gestion d'environ 544 milliards d'euros d'actifs, nous proposons une expertise en investissements sur une gamme de secteurs comprenant les infrastructures, les investissements durables, l'immobilier, l'agriculture et les actifs naturels, la dette privée, les actions et obligations et les produits multi-actifs.

Macquarie Asset Management est une division de Macquarie Group, qui a une activité diversifiée offrant à ses clients des services en matière de gestion d'actifs, finance, banque, conseil, capitaux et gestion de risque sur les marchés de dette, actions et matières premières. Fondé en 1969, le groupe Macquarie emploie désormais plus de 19 000 personnes à travers 31 pays, et est coté sur l'Australian Securities Exchange.